

ICFS

Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad  
Universidad Autónoma de Madrid

DEPARTAMENTO DE

# ESTUDIOS ESTRATÉGICOS E INTELIGENCIA

Departamento de Estudios Estratégicos e Inteligencia  
Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad  
Universidad Autónoma de Madrid  
Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
C/ Francisco Tomás y Valiente, nº 11 (Edificio C, 3ª planta)  
28049 MADRID (ESPAÑA)  
(+31) 91 497 61 35  
[www.icfs.uam.es](http://www.icfs.uam.es)  
<http://eei.icfs.es>  
Correo electrónico: [instituto.icfs@uam.es](mailto:instituto.icfs@uam.es)



# EEI

Departamento de  
Estudios Estratégicos e Inteligencia  
ICFS (UAM)

## Índice:

1. Presentación, -p. 2
2. Formación, -p. 4
  - Título de Experto en Análisis de Inteligencia, -p. 6
  - Ciclo de Formación en Habilidades de Inteligencia, -p. 8
  - Formación continua, p. 10
  - Formación "in Company", -p.11
3. Actividades, -p. 12
4. Colaboran..., -p. 13



# Presentación

Bienvenidos al Departamento de Estudios Estratégicos e Inteligencia (EEI) del ICFS.

Esta es un área de actividades multidisciplinares dependiente del Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad de la Universidad Autónoma de Madrid.

Nuestro objetivo es proporcionarle, ya sea usted estudiante o profesional, un entorno de calidad para su mejor desarrollo profesional y, por qué no, personal. Las actividades de las que puede beneficiarse son múltiples: Formación especializada con diversas titulaciones, proyectos de Investigación, actividades diversas (seminarios, conferencias, congresos), etc. Procuramos que todas ellas lleven el sello de excelencia que siempre ha caracterizado a la UAM y, por tanto, al ICFS.

Esto es posible gracias a que nuestro departamento se beneficia de la labor y el saber hacer del resto de Departamentos del ICFS. Con nosotros colaboran los departamentos de Ciencias Forenses, Ciberseguridad e Inteligencia Digital (que reúne nada más ni menos que el CNEC o Centro de Excelencia en Ciberseguridad, y la ACC o Agencia de Certificaciones de Ciberseguridad), Ciencias Jurídicas, y la Escuela de Inteligencia Económica. Por favor, visite las webs de estos departamentos, encontrará actividades extremadamente interesantes.

Espero que nos visite regularmente y que encuentre en nosotros oportunidades e iniciativas que sean de su interés. Hasta pronto.

*Luís de la Corte Ibáñez  
José María Blanco Navarro  
Directores del Dpto. de Estudios Estratégicos e Inteligencia*



## LUIS DE LA CORTE IBAÑEZ

Profesor Titular de Psicología Social de la Universidad Autónoma de Madrid, y miembro fundador del ICFS. Es especialista en Terrorismo y Crimen Organizado, autor de numerosos libros, capítulos y artículos tanto científicos como de opinión.



## JOSE MARIA BLANCO NAVARRO

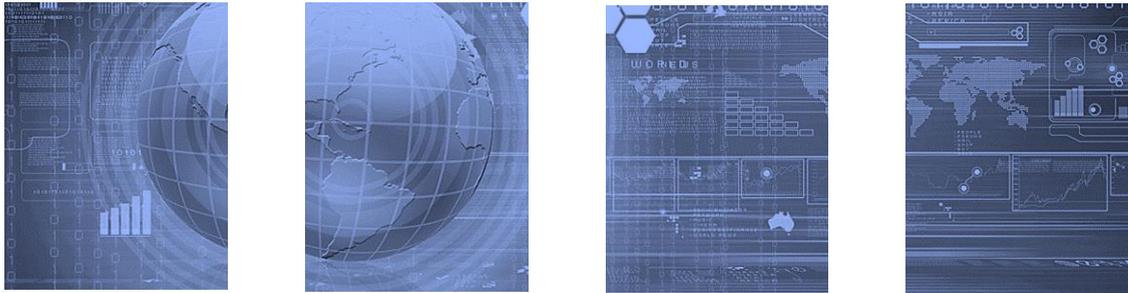
Director del Centro de Análisis y Prospectiva de la Guardia Civil (Ministerio de Interior). Es profesor en diversas universidades de temas sobre inteligencia y estudios estratégicos y autor de diversos artículos de opinión.



**EEI**  
Departamento de  
Estudios Estratégicos e Inteligencia  
ICFS (UAM)



# Formación en EEI



La formación ofrecida por el ICFS en cualquiera de sus modalidades (Másteres, expertos, ciclos formativos, cursos de formación continua –3-L o *Long Life Learning*) son hoy en día referencia tanto nacional como internacional.

Nuestra formación se caracteriza por su excelencia; por dotarse de los mejores profesionales docentes, ya provengan del mundo universitario, organismos oficiales, o empresas, y por una orientación que tiene como objetivo el ejercicio profesional

El objetivo metodológico es la adquisición no solo de conocimientos, sino de las destrezas ; esto es, “saber hacerlo” (“How to do it”). Finalmente, los alumnos deberán ser capaces de demostrar su fluidez en el manejo las técnicas y herramientas aprendidas, así como sus habilidades prácticas para el análisis de casos.

## TIPOS DE FORMACIÓN

**Títulos Propios de Posgrado:** Orientados a la adquisición de conocimientos teórico-prácticos y de competencias y destrezas en el campo de la Estrategia e Inteligencia orientada a la seguridad.

**Ciclos Formativos:** Se caracterizan por ofrecer cursos independientes de formación continua de corta duración, coordinados alrededor de una temática específica. Sus modalidades de formación así como sus horarios están pensados para facilitar el acceso de profesionales en ejercicio.

**Formación Continua o *Long Life Learning* (3-L):** Destinados a la obtención y actualización de conocimientos en campos determinados. Estos cursos y seminarios se caracterizan por ofrecer formación de corta duración. Sus modalidades así como sus horarios están pensados para facilitar el acceso de profesionales en ejercicio.

**Programas de Formación “*In-Company*”:** Son programas confeccionados *ex profeso* para responder a las demandas de formación específica de empresas u organismos, y son impartidos en la sede de su elección.

# Título de Experto en Análisis de Inteligencia (36 ECTS)



## Dirigido a:

Licenciados, graduados, estudiantes universitarios de cualquier campo (derecho, criminología, económicas, psicología, ingeniería informática, etc.), personal de defensa y de las Fuerzas y Cuerpos de la Seguridad del Estado, diplomáticos en formación o en ejercicio, profesionales y expertos en seguridad privada y economía, consultores, y de profesionales de cualquier sector en el que se requiera el análisis de inteligencia para la toma de decisiones o la gestión estratégica.

## Programa

Usted tiene la posibilidad de realizar el Título de Experto por Módulos (Ver Ciclo de Formación: Convalidaciones)

### MÓDULO 1: HABILIDADES BÁSICAS PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):

- Bloque temático 1.1: Habilidades de pensamiento aplicadas al análisis: Creatividad. Pensamiento crítico. Lógica, Falacias, Analogía, y Pensamiento sistémico.
- Bloque temático 1.2: Habilidades de comunicación: Comunicación verbal, escrita, y online.
- Bloque temático 1.3: Cómo limitar los errores del analista: Detección y prevención de sesgos cognitivos. Neurociencia y la Inteligencia. Trabajo en equipo.

### MÓDULO 2: OBTENCIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):

- Bloque temático 2.1: Fuentes Abiertas: Fuentes abiertas y Redes sociales.
- Bloque temático 2.2: Fuentes Humanas
- Bloque temático 2.3: Otras fuentes tecnológicas
- Bloque temático 2.4: Evaluación de la información

### MÓDULO 3: TÉCNICAS PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):

- Bloque temático 3.1: Técnicas Estructuradas De Análisis: Estudio práctico de las principales técnicas de análisis (mapas mentales y conceptuales, *timelines*, *what if*, *Network analysis*, Matriz de impactos cruzados, *Quadrant Crunching*, etc.).
- Bloque temático 3.2: Prospectiva
- Bloque temático 3.3: Informes de Inteligencia: Comunicación y difusión de inteligencia. Toma de decisiones.

### MÓDULO 4: TECNOLOGÍA EN APOYO DEL ANALISTA (6 ECTS):

- Bloque temático 4.1: Herramientas del analista de inteligencia: Gestión del conocimiento. Herramientas para el análisis de inteligencia. Información cartográfica. Tratamiento de imagen, sonido y video.
- Bloque temático 4.2: Análisis de datos, método, herramientas, y práctica: Fundamentos de la Minería de Datos (*Data Mining*) Introducción al análisis de datos y manejo de Sistema R. Visualización de información (gráficos e infografía).
- Bloque temático 4.3: El análisis y la seguridad: Ciberseguridad y anonimato (correo, claves, redes wifi, redes sociales, móviles, Tor). Criptología y herramientas de Criptografía y Criptoanálisis.
- Bloque temático 4.4: Practicas online en tecnologías para el análisis: Ejercicios prácticos con aplicaciones abiertas.

### MÓDULO 5: APLICACIONES DEL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS)

- Bloque temático 5.1: Crimen organizado. Estudio de informes y material relacionado con el crimen organizado global. Estudio de casos y realización de prácticas sobre ejemplos actuales.
- Bloque temático 5.2: Terrorismo: Análisis del terrorismo, sus diferentes manifestaciones como amenaza global. Elaboración de informes aplicados sobre ejemplos de terrorismo internacional. Prácticas en análisis de inteligencia sobre ataques terroristas actuales.
- Bloque temático 5.3: Contrainteligencia: Estudio y revisión de casos sobre contrainteligencia. Realización de informes. Practicas de análisis de inteligencia sobre casos de contrainteligencia.
- Bloque temático 5.4: Ciberinteligencia: Análisis de las nuevas amenazas en el ciberespacio. Prácticas aplicadas a la ciberinteligencia. Prácticas en análisis de ciberinteligencia sobre amenazas actuales.

### MÓDULO 6: TRABAJO FINAL DEL TÍTULO (6 ECTS):

- Preparación, presentación y defensa pública de un proyecto de análisis de inteligencia

Para mayor información: (+34) 91 497 61 35 / <http://eei.icfs.es>

# Ciclo de Formación: Habilidades para la Inteligencia



Destinados a la adquisición de conocimientos especializados y actualización en un campo temático, los Ciclos de Formación presentan las siguientes características:

- Cursos independientes. No se ofrece certificación conjunta para el ciclo; solo para cada uno de los cursos por separado
- Flexibilidad en su aparición: Además de los cursos que a continuación se relacionan, a lo largo del año académico pueden convocarse nuevos cursos relacionados con la temática de la inteligencia.
- Modalidad de enseñanza KH (Know How) o "saber hacerlo", donde predomina la enseñanza práctica
- Se imparten fundamentalmente los fines de semana (viernes tarde y mañanas de sábado) o en cualquier otro horario que sea conveniente para facilitar su acceso a profesionales y estudiantes de últimos cursos en periodo de formación

## Dirigido a:

Licenciados, graduados, estudiantes universitarios de cualquier campo (derecho, criminología, económicas, psicología, ingeniería informática, etc.), personal de defensa y de las Fuerzas y Cuerpos de la Seguridad del Estado, diplomáticos en formación o en ejercicio, profesionales y expertos en seguridad privada y economía, consultores, y de profesionales de cualquier sector en el que se requiera el análisis de inteligencia para la toma de decisiones o la gestión estratégica.

## Convalidaciones:

Si sus condiciones laborales no le permiten adquirir el Experto en un año, o simplemente desea hacerlo más pausadamente, usted tiene la opción de cursar nuestro Título de Experto en Análisis de Inteligencia por módulos temáticos. Para ello, solo tiene que realizar uno, dos, o los tres cursos que componen en CICLO DE FORMACIÓN EN HABILIDADES PARA LA INTELIGENCIA y que corresponden a cada uno de los tres primeros bloques temáticos del Título de Experto. Una vez realizados, cumplidas las condiciones y previa solicitud, los créditos adquiridos le podrán ser convalidados. Solo le quedará abonar, y cursar los créditos restantes y aprobarlos para obtener el Experto en Análisis de Inteligencia. (para información sobre las condiciones específicas, escribir a: [experto.analisis.inteligencia@uam.es](mailto:experto.analisis.inteligencia@uam.es) o llamar al (+34) 91 497 61 35).

## Programa del Ciclo

### CURSO 01: HABILIDADES BÁSICAS PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS)

(Convalidable por Módulo 1 del Título de Experto)

- Bloque temático 1.1: Habilidades de pensamiento aplicadas al análisis: Creatividad. Pensamiento crítico. Lógica, Falacias, Analogía, y Pensamiento sistémico.
- Bloque temático 1.2: Habilidades de comunicación: Comunicación verbal, escrita, y online.
- Bloque temático 1.3: Cómo limitar los errores del analista: Detección y prevención de sesgos cognitivos. Neurociencia y la Inteligencia. Trabajo en equipo.

### CURSO 02: OBTENCIÓN Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS)

(Convalidable por Módulo 2 del Título de Experto)

- Bloque temático 2.1: Fuentes Abiertas: Fuentes abiertas y Redes sociales.
- Bloque temático 2.2: Fuentes Humanas
- Bloque temático 2.3: Otras fuentes tecnológicas
- Bloque temático 2.4: Evaluación de la información

### CURSO 03: TÉCNICAS PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA (6 ECTS):

(Convalidable por Módulo 3 del Título de Experto)

- Bloque temático 3.1: Técnicas Estructuradas De Análisis: Estudio práctico de las principales técnicas de análisis (mapas mentales y conceptuales, *timelines*, *what if*, *Network analysis*, Matriz de impactos cruzados, *Quadrant Crunching*, etc.).
- Bloque temático 3.2: Prospectiva
- Bloque temático 3.3: Informes de Inteligencia: Comunicación y difusión de inteligencia. Toma de decisiones.

Para más información consulte nuestra web, escriba a [experto.analisis.inteligencia@uam.es](mailto:experto.analisis.inteligencia@uam.es) o llame al (+34) 91 497 61 35.

# Formación Continua o *Long-Life Learning* (3-L)

Estos son cursos destinados a la necesaria y constante aprendizaje y actualización de conocimientos en campos específicos, fundamentalmente aquellos relacionados con geopolítica, geoestrategia e inteligencia para la seguridad.

Esta modalidad de formación se caracteriza por ser de corta duración. Sus modalidades docentes (talleres, seminarios) así como sus horarios están pensados para facilitar el acceso tanto de profesionales en ejercicio como de alumnos en formación.

Algunos ejemplos de este tipo de formación son los cursos:

## Riesgos sistémicos y Conflictos violentos en el Siglo XXI

Marco general. Fallas y fracturas en la subestructura natural. Fallas y fracturas en la estructura económica. Fallas en la superestructura cultural y política: Consecuencias. Agujeros de soberanía: de la fragilidad estatal a la violencia terrorista y la criminalidad organizada. Agujeros de soberanía: Los estados fallidos. Aceleradores y difusores de tensiones a través del ciberespacio. La capacidad de respuesta institucional a las tensiones. La Ecuación de la Guerra. El ejemplo de Oriente Medio.

## Habilidades para la Inteligencia de Fuentes Humanas (HUMINT)

Las Fuentes Humanas. Perfilado indirecto de personalidad. Recogida y organización de la información. Habilidades de observación, atención, y memoria. Detección de riesgo de mentira y engaño. Habilidades de influencia y persuasión.

## Habilidades de Contrainteligencia

Fundamentos de Contrainteligencia. Habilidades de vigilancia y detección de vigilancia. *Insiders*, ingeniería Social, y Gestión de Identidades.

# Formación "*in Company*"

El Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad y La Fundación General de la Universidad Autónoma de Madrid promueven y gestionan los programas de Formación *In Company* del ICFS, una formación a medida, según las necesidades concretas de una empresa, que se realiza en la sede de su elección, pudiendo hacerse en la sede de la compañía u organismo contratante.

Se trata de una formación a medida basada en una relación de confianza entre quienes la imparten y quienes la reciben, o sea, la empresa u organismo que contrata.

Nuestro valor es nuestro profesorado: Profesores universitarios, así como los mejores profesionales de probada valía y experiencia provenientes de empresas y organismos oficiales. Su característica primordial es la flexibilidad no sólo para adaptarse a las necesidades del cliente sino para poder llegar a reorientar sobre la marcha las acciones formativas. Para ello, es imprescindible el trabajo conjunto, codo con codo, entre la empresa u organismo contratante y quienes ofrecen este tipo de formación.

Organismos de carácter público relacionados con la inteligencia, así como empresas de alto nivel, ya han contratado nuestros servicios para formar a su personal, valorando con un alto nivel de satisfacción la formación recibida.

## Información:

Para mayor información sobre este tipo de modalidad de formación, por favor, póngase en contacto con nosotros escribiendo un correo a: [instituto.icfs@uam.es](mailto:instituto.icfs@uam.es), o llamando al (+34) 91 497 61 35.

# Actividades de EEI



El Departamento de EEI realiza actividades tales como **Conferencias, Seminarios, o Congresos**, organizados bien por cuenta propia, bien en colaboración con otras organizaciones nacionales o internacionales. Su objetivo es facilitar tanto la coordinación de esfuerzos públicos y privados, como el desarrollo y la difusión del análisis inteligencia.

Además, nuestro departamento organiza actividades en colaboración con La\_SEI o Escuela de Inteligencia Económica del ICFS, de carácter focal, alrededor de temas geopolíticos, geoestratégicos, o geoeconómicos específicos. Su objetivo es facilitar redes de contactos que contribuyan a crear sinergias y oportunidades entre empresas, organismos públicos, y alumnos del ICFS.

## “Focus Day”

Seminarios intensivos, de un día o día y medio de duración, que se desarrollan alrededor de una temática específica. Su objetivo es favorecer el contacto entre los principales agentes relacionados con la temática.

## “Focus Meeting”

Realizadas alrededor de un desayuno y con una duración aproximada de hora y media o dos horas, estas reuniones temáticas tienen como finalidad formar redes de contactos y favorecer oportunidades. El programa consiste en una charla de unos 30 minutos impartida por un invitado relevante, seguida por un debate abierto. Los asistentes son alumnos del ICFS, empresarios, y agentes de organismos públicos.

# Colaboran...

Ni la creación, ni las distintas actividades del Departamento de Estudios Estratégicos e Inteligencia del ICFS puede entenderse sin la íntima colaboración de.



Dirección General Guardia Civil



Centro de Análisis y Prospectiva DGGC



Estado Mayor de la Defensa



Centro de Estudios Superiores de la Defensa Nacional



LaSEI

School of Economic Intelligence  
Escuela de Inteligencia Económica



Cátedra de Economía del Terrorismo

UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID  
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

EEI

Departamento de  
Estudios Estratégicos e Inteligencia  
ICFS (UAM)

ICFS Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad ICFS

Departamento de Estudios Estratégicos e Inteligencia  
Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad  
Universidad Autónoma de Madrid  
Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
C/ Francisco Tomás y Valiente, nº 11 (Edificio C, 3ª planta)  
28049 MADRID (ESPAÑA)  
(+31) 91 497 61

[www.icfs.es](http://www.icfs.es)  
<http://eei.icfs.es>  
Correo electrónico: [intituto.icfs@uam.es](mailto:intituto.icfs@uam.es)